

GenAI-Chatbots im Controlling

Praxisbeispiel 1: Break Even Analyse

Muster-Prompt und Musterlösung zum Beitrag von Susanne Leitner-Hanetseder, Christoph Eisl und Sonia Frenkenberger
in Controller Magazin Ausgabe 1/2026, S. 60 - 61

Ich bin Controller und möchte eine Break-Even-Analyse durchführen. Dazu folgende Situationsbeschreibung und Aufgabenstellung:

Situationsbeschreibung

Für ein Unternehmen, welches eine Komponente im Bereich Automotive fertigt, liegen Ihnen für die kommende Planperiode folgende Daten aus der Stücklistenauflösung und dem Arbeitsplan vor:

- Der Preis für ein kg des benötigten Materials soll mit € 15,00 angesetzt werden. Der Materialverbrauch je Komponente liegt bei 0,5 kg.
- Die Komponente wird in der Kostenstelle Fertigung gefertigt. Die gesamte Bearbeitungszeit der einzelnen Arbeitsfolgen (Fertigungszeit) liegt bei 3,0 Minuten pro Einheit. Aus der Kostenstellenplanung der Kostenstelle Fertigung ergibt sich für die Bezugsgröße Fertigungsstunden ein variabler Verrechnungssatz von € 90 pro Stunde.

Die Fixkosten werden mit € 2.000.000 geplant. Der Verkaufspreis der Komponente soll so angesetzt werden, dass eine DBU-Quote von 25 % erreicht wird.

Aufgabenstellung

1. Ermitteln Sie den angestrebten Verkaufspreis der Komponente für die Planperiode und den Break-Even-Point.
2. Wie viele Komponenten müssen im Planjahr produziert und abgesetzt werden, damit eine Sicherheitsspanne von 20 % erreicht werden kann?
3. Wie hoch ist bei der in Aufgabe 2 errechneten Menge der Preisspielraum?



1) Verkaufspreis und Break-Even

Variable Kosten je Stück:

- Material: 0,5 kg × €15 = **€7,50**
- Fertigung: 3 min = 0,05 h × €90 = **€4,50**
→ **Variable Kosten je Einheit = €12,00**

Preis so, dass DBU = 25 %:

$$\frac{P - 12}{P} = 0,25 \rightarrow P = € 16,00$$

Deckungsbeitrag je Stück: **€4,00**

Break-Even-Menge:

$$\frac{2.000.000}{4} = 500.000 \text{ Stück}$$

→ Break-Even-Umsatz: **€8.000.000**

2) Menge bei Sicherheitsmarge 20 %

$$\frac{Q - 500.000}{Q} = 0,20 \rightarrow Q = 625.000 \text{ Stück}$$

3) Preisspielraum (bei 625.000 Stück)

Minimaler Preis ohne Verlust:

$$P_{min} = 12 + 2.000.000/625.000 = €15,20$$

→ Preisspielraum: **€0,80** (≈ 5 % Preissenkung möglich)